

OPTIMISER LA PRODUCTION

Animateur Lean

Réf. Action : Formation standard 05/01	
Pré-requis : toute personne ayant des responsabilités d'organisation dans un process de production. Entre 4 et 6 participants	Durée : 6 jours (42h) 3 jours collectifs +3 jours d'accompagnement
Public : Responsables de production, chefs d'atelier, chefs d'équipe, responsables qualité, responsables amélioration continue, responsables ordonnancement, responsables méthodes	Lieu de formation : GRADIAN et l'entreprise des stagiaires (pour accompagnement) Coût de la formation : 920 € HT par jour et par stagiaire, plus frais de déplacements de l'intervenant lors des sessions d'accompagnement individuel.
Objectifs pédagogiques : <ul style="list-style-type: none">• Découvrir le Lean Management et ses principes de base.• Appréhender les notions complexes : standards, équilibrage, jidoka, kanbans...• Mettre en avant la Satisfaction pleine et entière du client.• Mettre en œuvre une politique Lean au sein d'un atelier• Animer et faire vivre cette politique.• Au terme de la formation les participants auront :<ul style="list-style-type: none">- Acquis le vocabulaire Lean- Intégré les notions de gaspillages, VA, flux, PDCA...- La possibilité d'utiliser et d'expliquer les outils de base et quelques outils plus complexes- Compris les mécanismes d'amélioration continue- La possibilité d'animer les équipes Lean au sein de leur entreprise	
Programme :	
1^{ère} journée collective <ul style="list-style-type: none">• Rappel des BASIQUES DU LEAN• Les standards<ul style="list-style-type: none">- Définitions- Mise en œuvre• L'équilibrage de postes• Le Jidoka<ul style="list-style-type: none">- Définition- Les bacs rouges- Les Poka Yoke	

2^{ème} journée collective

- L'auto maintenance
 - Principes
 - La mise en œuvre
- Le SMED
 - Principes
 - La mise en œuvre
- Les Kanbans
 - La méthode, définitions
 - Objectifs
 - La mise en œuvre

3^{ème} journée collective

- La percée Kaizen
 - Principes
 - Objectifs
 - La mise en œuvre
- Le diagramme de flux
 - Le Lean « office »
 - Définitions
 - Le Pilotage
- Le Bureau d'Etudes
 - Le lean « engineering »
 - La VOC
 - Quelques outils