

OPTIMISER LA PRODUCTION

LES BASIQUES DU LEAN MANAGEMENT

Réf. Action : Formation standard 05/02

Pré-requis : toute personne ayant des responsabilités de management et d'organisation dans un process de production.
Entre 4 et 6 participants

Durée : 5 jours (35h)
4 jours collectifs +1 jour d'accompagnement

Public : Responsables de Production, Chefs d'Ateliers , Chefs d'Equipes, Responsable Qualité, Responsables Amélioration Continue, Responsable Ordonnancement, Responsable Méthodes

Lieu de formation : GRADIAN et l'entreprise des stagiaires (pour accompagnement)
Coût de la formation : 920 € HT par jour et par stagiaire, plus frais de déplacements de l'intervenant lors de l'accompagnement individuel.

Objectifs pédagogiques :

- Découvrir le Lean Management et ses principes de base
- Mettre en avant la satisfaction pleine et entière du client
- Comprendre les notions de Valeur Ajoutée et de gaspillage
- Mettre en commun et partager les problématiques de chaque participant
- Aborder les différents flux et prendre possession des outils les plus simples
- Au terme de la formation les participants auront :
 - Acquis le vocabulaire Lean
 - La capacité de détecter les Muda et les opérations à Valeur Ajoutée
 - La possibilité d'utiliser les outils de base
 - Compris les mécanismes d'amélioration continue
 - La possibilité de promouvoir le Lean au sein de leur entreprise

1^{ère} journée collective

- Rappel des BASIQUES DU LEAN
- Les gaspillages
 - Les différents types
 - Les repérer
 - Les éliminer
- La notion de Valeur Ajoutée
 - Définition
 - Savoir la reconnaître
- Le 5S
 - Définition
 - Mise en place
 - Maintien

2^{ème} journée collective

- Les outils du flux
 - VSM
 - Analyse de déroulement
 - Diagramme spaghetti
- Les méthodes de résolution de problèmes
 - 5 Pourquoi
 - Diagramme Ishikawa

3^{ème} journée collective

- Les méthodes de résolution de problèmes (suite)
 - Les 5 Pourquoi
 - Diagramme Ishikawa
- Les indicateurs physiques de performance
 - La notion SQDC
 - Les différents indicateurs
 - Comment les calculer ?

4^{ème} journée collective

- La supervision active
 - Les rituels
 - Le management visuel
 - Le PDCA
- Synthèse
 - Les objectifs
 - Retour sur les outils
 - Aperçu d'un déploiement